

**BÁO CÁO**

**Tình hình thực hiện sắp xếp, cổ phần hóa, thoái vốn, cơ cấu lại  
doanh nghiệp nhà nước (DNNN) 6 tháng đầu năm 2019;  
nhiệm vụ, giải pháp 6 tháng cuối năm 2019**

Ủy ban nhân dân tỉnh nhận được Công văn số 6385/VPCP-DMDN ngày 18/7/2019 của Văn phòng Chính phủ về việc tình hình thực hiện sắp xếp, cổ phần hóa, thoái vốn, cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước (DNNN) 6 tháng đầu năm 2019; nhiệm vụ, giải pháp 6 tháng cuối năm 2019 và Công văn số 8468/VPCP-DMDN ngày 20/9/2019 của Văn phòng Chính phủ; Ủy ban nhân dân tỉnh báo cáo như sau:

**I. Tình hình thực hiện cổ phần hóa, thoái vốn, cơ cấu lại DNNN 6 tháng đầu năm 2019:**

1. Công tác cổ phần hóa tỉnh đã thực hiện xong giai đoạn 2011-2015.

2. Công tác thoái vốn tỉnh Tây Ninh đã thực hiện đúng thời gian quy định theo Quyết định số 1232/QĐ-TTg ngày 17/8/2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt danh mục doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện thoái vốn giai đoạn 2017-2020 và Quyết định số 2247/QĐ-UBND ngày 26/9/2017 của Ủy ban nhân dân tỉnh Ban hành kế hoạch thoái vốn nhà nước giai đoạn 2017-2020:

- Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh triển khai thực hiện thoái vốn nhà nước (35% vốn điều lệ) theo Công văn số 738/UBND-KTTC ngày 17/4/2019 của UBND tỉnh.

- Công ty Cổ phần Đăng kiểm Tây Ninh triển khai thực hiện thoái vốn nhà nước (49% vốn điều lệ) theo Công văn số 1015/UBND-KTTC ngày 20/5/2019 của UBND tỉnh.

3. Cơ cấu lại DNNN: tỉnh đã thực hiện phương án cơ cấu lại 02 doanh nghiệp nhà nước theo Quyết định số 834/QĐ-UBND ngày 27/3/2018 của UBND tỉnh Phương án cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Tây Ninh giai đoạn 2016-2020 và Quyết định số 843/QĐ-UBND ngày 28/3/2018 của UBND tỉnh Phương án cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Khai thác Thủy lợi Tây Ninh giai đoạn 2016-2020. Cụ thể:

3.1. Đối với Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Tây Ninh

3.1.1. Về ngành nghề kinh doanh:

Tiếp tục thực hiện ngành, nghề kinh doanh theo Điều lệ Công ty. Tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính là kinh doanh vé xổ số với 02 loại hình vé xổ số truyền thống và vé xổ số lô tô tự chọn.

- Trên cơ sở quy định hạn mức phát hành vé xổ số truyền thống của Bộ Tài chính, hiện tại Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh được phát hành tối đa 90 tỷ đồng/kỳ vé. Đơn vị đã thực hiện đúng quy định.

### 3.1.2. Về tổ chức bộ máy và nhân sự

- Công ty hoạt động theo mô hình Chủ tịch Công ty, Giám đốc và Kiểm soát viên.

- Thực hiện Đề án số 17/ĐA-XSKT ngày 05/11/2017 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh về tinh giản biên chế giai đoạn 2015 – 2021, 6 tháng đầu năm 2019, đơn vị đã giải thể 01 phòng, tiến hành sắp xếp tinh gọn, kiện toàn các phòng ban, bố trí nhân sự phù hợp với trình độ chuyên môn và năng lực công tác của mỗi lao động, bảo đảm hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Hiện tại, Công ty có 06 phòng chuyên môn và 01 chi nhánh với tổng số người quản lý và người lao động là 123 người.

### 3.1.3. Kết quả kinh doanh 6 tháng đầu và ước thực hiện năm 2019.

- Trong 6 tháng đầu năm 2019, Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh đã thực hiện có hiệu quả phương án cơ cấu lại doanh nghiệp.

- Thực hiện các biện pháp quản trị doanh nghiệp, quản trị tài chính, đơn vị đã bảo toàn và phát triển vốn.

- Thực hiện các biện pháp kinh doanh đạt hiệu quả cao.

ĐVT : Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019	Thực hiện 6 tháng đầu năm 2019	Ước thực hiện 2019	THGT2019/KH2019 (%)	Ước TH 2019/KH2019 (%)
<b>1</b>	<b>Doanh số phát hành</b>	<b>4.813.500</b>	<b>2.445.767</b>	<b>4.813.500</b>	50,81%	100,00%
a	-Vé xổ số truyền thống	4.760.000	2.420.000	4.760.000	50,84%	100,00%
b	-Vé xổ số tự chọn	53.500	25.767	53.500	48,16%	100,00%
<b>2</b>	<b>Doanh thu tiêu thụ</b>	<b>4.621.100</b>	<b>2.414.885</b>	<b>4.634.400</b>	52,26%	100,29%
a	-Vé xổ số truyền thống	4.569.600	2.390.008	4.582.900	52,30%	100,29%
	<i>Tỷ lệ tiêu thụ</i>	<i>96,00%</i>	<i>98,76%</i>	<i>96,28%</i>		
b	-Vé xổ số tự chọn	51.500	24.877	51.500	48,30%	100,00%
	<i>Tỷ lệ tiêu thụ</i>	<i>96,26%</i>	<i>96,55%</i>	<i>96,26%</i>		
<b>3</b>	<b>Lợi nhuận</b>	<b>606.000</b>	<b>306.738</b>	<b>610.000</b>	50,62%	100,66%
<b>4</b>	<b>Nộp ngân sách</b>	<b>1.515.000</b>	<b>1.061.000</b>	<b>1.590.000</b>	70,03%	104,95%

\* Tồn tại, hạn chế:

- Việc triển khai các loại hình xổ số mới nhằm đa dạng hóa sản phẩm và tạo nguồn thu cho ngân sách nhà nước chưa triển khai.

- Chưa thoái được phần vốn của Công ty đầu tư tại Công ty Cổ phần In Hoàng Lê Kha Tây Ninh (3.565 cổ phiếu).

\* Nguyên nhân:

- Công tác triển khai thực hiện các loại hình xổ số mới, Công ty đang trong quá trình khảo sát, nghiên cứu.

- Về thoái vốn cổ phần: Do chi phí thẩm định giá cao (Công ty đã khảo sát giá). Mặt khác, Công ty Cổ phần In Hoàng Lê Kha Tây Ninh chưa đăng ký trên sàn chứng khoán, vì vậy việc tìm kiếm người mua rất khó khăn.

### 3.2. Đối với Công ty TNHH một thành viên Khai thác thủy lợi Tây Ninh

#### 3.2.1. Về ngành nghề kinh doanh

- Tiếp tục thực hiện ngành, nghề kinh doanh theo Điều lệ Công ty.  
- Tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính là quản lý, khai thác các công trình thủy lợi trên địa bàn tỉnh Tây Ninh.

#### 3.2.2. Về tổ chức bộ máy và nhân sự

- Công ty hoạt động theo mô hình Chủ tịch Công ty, Giám đốc và Kiểm soát viên.

- Thực hiện Phương án cơ cấu lại giai đoạn 2016-2020, Công ty đã sắp xếp tinh gọn, nhân sự phù hợp với trình độ chuyên môn và năng lực công tác của mỗi lao động, bảo đảm hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, gồm: 04 phòng chuyên môn; 10 đơn vị trực thuộc.

- Công ty vẫn giữ ổn định lao động năm 2019: 232 người.

- Trong 6 tháng đầu năm 2019, Công ty đã thực hiện có hiệu quả phương án cơ cấu lại doanh nghiệp.

- Thực hiện các biện pháp quản trị doanh nghiệp, đơn vị đã bảo toàn vốn.

### 3. Kết quả kinh doanh 6 tháng đầu năm 2019 và ước thực hiện năm 2019.

DVT: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019	Thực hiện 6 tháng đầu năm 2019	Ước thực hiện 2019	TH6T2019/KH2019 (%)	Ước TH 2019/KH2019 (%)
1	Doanh thu	83.661	27.099	84.000	32,39	100,41
2	Lợi nhuận	5.916	4.230	6.255	71,50	105,73
3	Nộp ngân sách	1.700	1.222	1.700	71,88	100,00

## II. Nhiệm vụ, giải pháp 6 tháng cuối năm 2019:

1. Tiếp tục thực hiện thoái vốn nhà nước tại Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh và Công ty Cổ phần Đăng kiểm Tây Ninh

- Đơn vị tư vấn phối hợp với Người đại diện vốn nhà nước và doanh nghiệp xây dựng, thông qua hồ sơ tổ chức đấu giá cổ phần. Thực hiện lộ trình bán đấu giá cổ phần theo đúng quy định của pháp luật và hoàn thành theo kế hoạch.

### 2. Cơ cấu lại DNNN:

#### 2.1. Đối với Công ty TNHH một thành viên Xô số kiến thiết Tây Ninh

##### a. Về tổ chức quản lý, điều hành

- Tiếp tục thực hiện mô hình quản lý Chủ tịch Công ty, Giám đốc và Kiểm soát viên. Sắp xếp tinh gọn, kiện toàn các phòng ban, luân chuyển, điều động, bố trí

nhân sự phù hợp với sở trường của mỗi cán bộ, người lao động để phát huy hiệu quả cao nhất.

b. Về nguồn nhân lực

- Thực hiện tốt việc đào tạo nguồn nhân lực nhằm nâng cao trình độ, năng lực để đáp ứng kịp thời trong tình hình mới, nhu cầu chiến lược phát triển lâu dài; có kế hoạch quy hoạch, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ trẻ đủ năng lực kế thừa.

- Bảo đảm quyền, lợi ích hợp pháp, chính đáng của người lao động.

c. Về thị trường

- Chấp hành tốt các quy định của Pháp luật về kinh doanh xổ số. Thực hiện tốt định hướng phát triển hoạt động kinh doanh xổ số theo quy định của Pháp luật và hướng dẫn của Bộ Tài chính.

- Đề ra các giải pháp cụ thể để ổn định thị trường tiêu thụ hiện tại. Tích cực khảo sát, nghiên cứu để mở rộng, phát triển thị trường mới.

d. Về loại hình sản phẩm

- Tiếp tục duy trì và phát triển các loại hình xổ số hiện tại gồm vé xổ số truyền thống, vé xổ số lô tô (vé tự chọn).

- Thường xuyên nghiên cứu cải tiến mẫu mã, chất lượng tờ vé, đáp ứng tốt nhất thị hiếu khách hàng.

- Chủ động nghiên cứu các loại hình xổ số mới (vé số cào) và triển khai thực hiện khi được UBND tỉnh cho phép.

e. Về phân phối sản phẩm

- củng cố và phát triển hệ thống mạng lưới đại lý vé số Tây Ninh khu vực miền Nam ngày càng vững chắc và bền vững.

- Tổ chức khảo sát, nghiên cứu thị trường để phát triển thêm đại lý có năng lực tại các địa phương có tiềm năng nhằm làm tăng thị phần, đáp ứng nhu cầu phát triển bền vững.

f. Về tuyên truyền, quảng bá sản phẩm

- Tuyên truyền, quảng bá, thông tin đến các tầng lớp dân cư để người dân có nhận thức đúng hơn với các hình thức vui chơi xổ số (Nguồn thu từ xổ số sẽ được đầu tư trở lại cho người dân qua các hình thức phúc lợi xã hội như y tế, giáo dục, kêu cứu hạ tầng..., tạo việc làm, tăng thu nhập cho người lao động, người khuyết tật, người thiếu sức lao động ...trong tỉnh và các địa phương lân cận).

- Xây dựng phong cách văn minh, lịch sự trong khâu tiêu thụ vé số, nhất là trong khâu bán lẻ.

g. Về tài chính

- Quản lý vốn, tài sản của Công ty theo đúng quy định của pháp luật.

- Trong quá trình hoạt động, tùy tình hình thực tế sẽ kiến nghị Ủy ban nhân dân tỉnh, Sở Tài chính cho tăng vốn điều lệ nhằm đáp ứng nhu cầu vốn của Công ty.

h. Giải pháp về đổi mới, hiện đại hóa công nghệ quản lý

- Có kế hoạch đi học tập kinh nghiệm, nghiên cứu mô hình tổ chức các loại hình xổ số mới, hiện đại của khu vực và thế giới hiện nay để ứng dụng.

- Thay thế, trang bị mới các trang thiết bị hiện đại phục vụ cho công tác xổ số như lồng cầu quay số, các phần mềm quản lý, hệ thống các loại hình vé xổ số mới.

i. Công tác chăm sóc khách hàng

- Hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi về vật chất, tinh thần một cách hợp lý, đúng quy định tạo niềm tin cho đại lý vé số Tây Ninh an tâm phát triển kinh doanh ổn định và lâu dài.

- Tổ chức cho tất cả đại lý giao lưu, học hỏi kinh nghiệm các Công ty bạn và giữa các đại lý với nhau, giao lưu gắn kết mối quan hệ thân thiết giữa Lãnh đạo, cán bộ, công nhân viên Công ty với đại lý, tạo mọi điều kiện thuận lợi cho đại lý yên tâm trong việc nhận và bán vé số Tây Ninh.

- Tổ chức động viên kịp thời các đại lý có doanh số tiêu thụ vé hàng kỳ đạt tỷ lệ cao so với kế hoạch Công ty đề ra.

j. Công tác in và phòng chống vé giả

- Tích cực phối hợp với cơ quan pháp luật, các Công ty Xổ số kiến thiết trong khu vực trong đấu tranh chống tình trạng số đề, làm vé số giả, cạo sửa vé trúng thưởng, kịp thời hạn chế những rủi ro cho đại lý và khách hàng.

- Áp dụng công nghệ in ấn hiện đại vào tờ vé Tây Ninh để tăng tính bảo mật, tính thẩm mỹ; tích cực nghiên cứu, đề xuất các biện pháp cải tiến kỹ thuật in ấn vé số, thay đổi mẫu mã, hình ảnh theo từng kỳ vé, thêm những dấu hiệu riêng biệt để thuận tiện kiểm tra.

q. Tiết kiệm chống lãng phí

- Xây dựng định mức các khoản chi phí nội bộ, thực hành tiết kiệm, tuân thủ các quy định của Nhà nước về quản lý tài chính.

- Tăng cường thực hành, tiết kiệm chống lãng phí trong quản lý, sử dụng vốn và tài sản tại công ty.

2.2. Đối với Công ty TNHH một thành viên Khai thác thủy lợi Tây Ninh

a. Về tổ chức quản lý, điều hành

- Tiếp tục thực hiện mô hình quản lý Chủ tịch Công ty, Giám đốc và Kiểm soát viên. Sắp xếp tinh gọn, luân chuyển, điều động, bố trí nhân sự phù hợp với sở trường của mỗi cán bộ, người lao động để phát huy hiệu quả cao nhất.

b. Về nguồn nhân lực

- Thực hiện tốt việc đào tạo nguồn nhân lực nhằm nâng cao trình độ, năng lực để đáp ứng kịp thời trong tình hình mới, nhu cầu chiến lược phát triển lâu dài; có kế hoạch quy hoạch, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ trẻ đủ năng lực kế thừa.

- Bảo đảm quyền, lợi ích hợp pháp, chính đáng của người lao động.

c. Về loại hình sản phẩm

- Tập trung vào ngành nghề chính là quản lý, khai thác các công trình thủy lợi trên địa bàn tỉnh Tây Ninh.

d. Về tài chính

- Quản lý vốn, tài sản của Công ty theo đúng quy định của pháp luật.

- Trong quá trình hoạt động, tùy tình hình thực tế sẽ kiến nghị Ủy ban nhân dân tỉnh, Sở Tài chính cho tăng vốn điều lệ của Công ty.

e. Tiết kiệm chống lãng phí

- Xây dựng định mức các khoản chi phí nội bộ, thực hành tiết kiệm, tuân thủ các quy định của Nhà nước về quản lý tài chính.

- Tăng cường thực hành, tiết kiệm chống lãng phí trong quản lý, sử dụng vốn và tài sản tại Công ty.

Trân trọng./.

Nơi nhận: *ly*

- Văn phòng Chính phủ;
- CT+ các PCT;
- Sở Tài chính;
- Các DNNN;
- CVP, PVP: Long, Nhung, CVK;
- Lưu: VT.

07 V CPH 6 THANG 2019

7



Dương Văn Thắng