

## BÁO CÁO

### Đánh giá tình hình thực hiện cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước trên địa bàn tỉnh

Thực hiện Công văn số 8399/VPCP-DMDN ngày 18/9/2019 của Văn phòng Chính phủ về việc Hội nghị đổi mới, nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp nhà nước (DNNN), Ủy ban nhân dân tỉnh báo cáo đánh giá tình hình thực hiện cơ cấu lại DNNN trên địa bàn tỉnh như sau:

#### I. Phê duyệt phương án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước theo Quyết định số 707/QĐ-TTg

- Số lượng các DNNN phải thực hiện phê duyệt phương án cơ cấu lại: 02 doanh nghiệp (Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh và Công ty TNHH MTV Khai thác Thủy lợi Tây Ninh).

- Số lượng DNNN đã được phê duyệt phương án cơ cấu lại: 02 doanh nghiệp.

- Số lượng DNNN chưa được phê duyệt phương án cơ cấu lại: không có

- Nhận xét, đánh giá: Về phương án cơ cấu lại đã được phê duyệt 02 DNNN thực hiện đúng theo các nội dung tại Quyết định số 834/QĐ-UBND ngày 27/3/2018 của UBND tỉnh phương án cơ cấu lại Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh giai đoạn 2016-2020 và Quyết định số 843/QĐ-UBND ngày 28/3/2018 của UBND tỉnh phương án cơ cấu lại Công ty TNHH MTV Khai thác Thủy lợi Tây Ninh giai đoạn 2016-2020.

#### II. Về cơ chế chính sách phục vụ quá trình cơ cấu lại doanh nghiệp

1. Ủy ban nhân dân tỉnh ban hành Quyết định số 834/QĐ-UBND ngày 27/3/2018 và Quyết định số 843/QĐ-UBND ngày 28/3/2018. Căn cứ nhiệm vụ giao các Sở, ban ngành tỉnh phối hợp với doanh nghiệp thực hiện đảm bảo các nội dung theo kế hoạch được phê duyệt.

2. Thực hiện cơ chế chính sách phục vụ cơ cấu lại doanh nghiệp

Căn cứ Luật, Nghị định của Chính phủ, Thông tư hướng dẫn của Bộ Tài chính, các doanh nghiệp căn cứ áp dụng để thực hiện, địa phương không ban hành cơ chế chính sách riêng để cụ thể hóa. Riêng đối với Công ty TNHH MTV Khai thác Thủy lợi Tây Ninh, căn cứ giai đoạn của UBND tỉnh về ban hành giá sản phẩm, dịch vụ công ích thủy lợi trên địa bàn tỉnh để áp dụng thực hiện.

#### III. Tình hình triển khai phương án cơ cấu doanh nghiệp

1. Cơ cấu lại ngành, lĩnh vực sản xuất kinh doanh; xác định ngành nghề chính

1.1. Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh

- Tiếp tục thực hiện ngành, nghề kinh doanh theo Điều lệ Công ty tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính là kinh doanh vé xổ số với 02 loại hình vé xổ số truyền thống và vé xổ số lô tô tự chọn.

- Trên cơ sở quy định hạn mức phát hành vé xổ số truyền thống của Bộ Tài chính, Công ty thực hiện phát hành vé xổ số như sau:

+ Từ ngày 01/01/2017 đến 30/9/2017: phát hành 80 tỷ/kỳ vé.

+ Từ ngày 01/10/2017 đến nay: phát hành 90 tỷ đồng/kỳ vé.

## 1.2. Công ty TNHH MTV Khai thác Thủy lợi Tây Ninh

- Tiếp tục thực hiện ngành, nghề kinh doanh theo Điều lệ Công ty.

- Tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính là quản lý, khai thác các công trình thủy lợi trên địa bàn tỉnh Tây Ninh.

## 2. Cơ cấu lại phương án sản xuất kinh doanh; chiến lược phát triển doanh nghiệp

### 2.1. Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh

Thực hiện Quyết định số 2492/QĐ-UBND ngày 08/10/2018 của UBND tỉnh Tây Ninh phê duyệt Chiến lược phát triển Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh giai đoạn 2016-2025: Hằng năm, căn cứ tình hình thực tế Chủ tịch Công ty phê duyệt kế hoạch kinh doanh hàng năm. Trong giai đoạn 2016- 2019, tình hình kinh doanh của Công ty đạt kết quả như sau:

ĐVT : Triệu đồng

S T T	Chỉ tiêu	Thực hiện 2016	Thực hiện 2017	Thực hiện 2018	Ước thực hiện 2019	TH 2017/TH 2016 (%)	TH 2018/TH 2017 (%)	Ước TH 2019/TH 2018 (%)
1	Doanh số phát hành	4.250.068	4.385.175	4.773.215	4.813.500	103,18%	108,85%	100,84%
a	-Vé xổ số truyền thống	4.199.576	4.329.377	4.720.000	4.760.000	103,09%	109,02%	100,85%
b	-Vé xổ số tự chọn	50.492	55.798	53.215	53.500	110,51%	95,37%	100,54%
2	Doanh thu tiêu thụ	3.930.994,68	4.068.972,82	4.574.484,75	4.634.400,00	103,51%	112,42%	101,31%
a	-Vé xổ số truyền thống	3.881.819,50	4.015.024,67	4.522.929,09	4.582.900	103,43%	112,65%	101,33%
	Tỷ lệ tiêu thụ	92,43%	92,74%	95,82%	96,28%			100,48%
b	-Vé xổ số tự chọn	49.175,18	53.948,15	51.555,66	51.500	109,71%	95,57%	99,89%
	Tỷ lệ tiêu thụ	97,39%	96,68%	96,88%	96,26%			99,36%
3	Lợi nhuận	516.845,53	609.302,46	619.956,31	610.000	117,89%	101,75%	98,39%
4	Nộp ngân sách	1.375.000	1.535.000	1.540.000	1.590.000	111,64%	100,33%	103,25%

### 2.2. Công ty TNHH MTV Khai thác Thủy lợi Tây Ninh

Thực hiện Quyết định số 146/QĐ-UBND ngày 17/01/2019 của UBND tỉnh Tây Ninh phê duyệt Chiến lược phát triển Công ty TNHH MTV Khai thác Thủy lợi Tây Ninh giai đoạn 2016-2025: Hằng năm, căn cứ tình hình thực tế Công ty trình UBND tỉnh phê duyệt kế hoạch diện tích và biện pháp tưới tiêu và kinh phí hỗ trợ sản phẩm, dịch vụ công ích thủy lợi trên địa bàn tỉnh Tây Ninh. Trong giai đoạn 2016-2019, tình hình kinh doanh của Công ty đạt kết quả như sau:

ĐVT: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2016	Thực hiện 2017	Thực hiện 2018	Ước thực hiện 2019	TH 2017/TH 2016 (%)	TH 2018/TH 2017 (%)	Ước TH 2019/TH 2018 (%)
I	Diện tích (ha)	146.028,72	147.951,77	149.565,44	148.500,00	101,32%	101,09%	99,29%
II	Tổng doanh thu	82.185	84.783	85.349	84.000	103,16%	100,67%	98,42%
1	Thu hoạt động tưới tiêu	75.422	77.378	76.712	75.661	102,59%	99,14%	98,63%
a	Thu nông nghiệp	75.342	77.272	76.616	75.561	102,56%	99,15%	98,62%
b	Thu nông nghiệp ngoài hạn điền	80	106	96	100	132,50%	90,57%	104,17%
2	Thu hoạt động ngoài công ích	6.763	7.405	8.637	8.339	109,49%	116,64%	96,55%
III	Tổng chi	74.649	76.179	78.409	77.745	102,05%	102,93%	99,15%
IV	Lợi nhuận	7.536	8.604	6.940	6.255	114,17%	80,66%	90,13%
V	Nộp ngân sách	1.479	1.787	1.702	1.700	120,82%	95,24%	99,88%

### 3. Cơ cấu lại quản trị doanh nghiệp; ban hành các định mức kinh tế - kỹ thuật

#### 3.1. Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh

Thực hiện các quy định theo Luật Doanh nghiệp; Luật quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp, các văn bản hướng dẫn và các Luật thuế có liên quan. Chủ tịch Công ty đã ban hành các quy chế về quản trị doanh nghiệp; xây dựng các định mức kinh tế kỹ thuật theo tình hình thực tế tại Công ty bảo đảm theo đúng quy định của pháp luật. Cụ thể, Công ty đã ban hành Quy chế tài chính; Quy chế quản lý nợ; Quy định định mức chi tiết các khoản chi; ... theo đúng quy định của pháp luật.

#### 3.2. Công ty TNHH MTV Khai thác Thủy lợi Tây Ninh

Thực hiện các quy định theo Luật Doanh nghiệp; Luật quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp; Luật Thủy lợi; các văn bản hướng dẫn và các Luật thuế có liên quan; Chủ tịch Công ty đã ban hành các quy chế về quản trị doanh nghiệp như: quy chế tài chính, quy chế quản lý tài sản cơ sở hạ tầng... theo đúng quy định của pháp luật.

### 4. Cơ cấu lại tài chính

#### 4.1. Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh

Thực hiện Kết luận số 1107/KL-TTr ngày 26/12/2016 của Thanh tra Bộ Tài chính, UBND tỉnh đã phê duyệt lại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty tại Quyết định số 2990/QĐ-UBND ngày 11/12/2017, giảm vốn điều lệ của Công ty từ 600 tỷ đồng xuống 488,800 tỷ đồng. Việc quản lý vốn, tài sản của Công ty thực hiện theo đúng quy định của pháp luật bảo toàn và phát triển được vốn.

#### 4.2. Công ty TNHH MTV Khai thác Thủy lợi Tây Ninh

Công ty thực hiện theo Quyết định số 2785/QĐ-UBND ngày 04/12/2014 của UBND tỉnh phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Việc quản lý vốn, tài sản của Công ty thực hiện theo đúng quy định của pháp luật bảo toàn và phát triển được vốn.

## **5. Cơ cấu lại nhân sự**

### **5.1. Công ty TNHH MTV Xô số kiến thiết Tây Ninh**

Thực hiện Phương án cơ cấu lại giai đoạn 2016-2020, Công ty đã tiến hành sắp xếp tinh gọn, kiện toàn các phòng ban, bố trí nhân sự phù hợp với trình độ chuyên môn và năng lực công tác của mỗi lao động, bảo đảm hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Năm 2017: tổng số cán bộ, người lao động là 138 người; Năm 2018 và năm 2019 số cán bộ và người lao động là 128 người.

### **5.2. Công ty TNHH MTV Khai thác Thủy lợi Tây Ninh**

Thực hiện Phương án cơ cấu lại giai đoạn 2016-2020, Công ty đã tiến hành sắp xếp tinh gọn, nhân sự phù hợp với trình độ chuyên môn và năng lực công tác của mỗi lao động, bảo đảm hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, gồm: 04 phòng chuyên môn; 10 đơn vị trực thuộc. Năm 2017: tổng số cán bộ, người lao động là 238 người; Năm 2018 và năm 2019 số cán bộ và người lao động là 236 người.

## **6. Việc cải tiến, ứng dụng khoa học kỹ thuật vào hoạt động sản xuất, kinh doanh**

Thực hiện Phương án cơ cấu lại doanh nghiệp, các Công ty đã áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật vào hoạt động sản xuất kinh doanh như: xây dựng các phần mềm quản lý: phần mềm kế toán; trang bị lồng cầu quay số điện tử; phần mềm quản lý vé xô số lô tô tự chọn, quản lý nhân sự tiền lương;...

## **7. Tình hình thực hiện cổ phần hóa, thoái vốn**

### **7.1. Thực hiện cổ phần hóa: Không có.**

### **7.2. Thực hiện thoái vốn giai đoạn 2017-2019**

Thực hiện Quyết định số 1232/QĐ-TTg ngày 17/8/2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt danh mục doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện thoái vốn giai đoạn 2017-2020.

- Năm 2017:

+ Công ty cổ phần Đăng kiểm Tây Ninh: Thực hiện thoái 17,11% vốn điều lệ (vốn nhà nước còn lại 49% vốn điều lệ).

+ Công ty cổ phần Mía đường Tây Ninh: Thực hiện thoái hết vốn nhà nước 17% vốn điều lệ.

+ Công ty cổ phần Du lịch - Thương mại Tây Ninh: Thực hiện thoái hết vốn nhà nước 80,83% vốn điều lệ.

- Năm 2018: Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh: Thoái vốn nhà nước 17% vốn điều lệ (vốn nhà nước còn lại 35% vốn điều lệ).

- Năm 2019:

+ Công ty cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh triển khai thực hiện thoái vốn nhà nước (35% vốn điều lệ).

+ Công ty cổ phần Đăng kiểm Tây Ninh triển khai thực hiện thoái vốn nhà nước (49% vốn điều lệ).

Hiện nay, đơn vị tư vấn phối hợp với Người đại diện vốn nhà nước và doanh nghiệp xây dựng, thông qua hồ sơ tổ chức đấu giá cổ phần. Thực hiện lộ trình bán đấu giá cổ phần theo đúng quy định của pháp luật và hoàn thành theo kế hoạch.

#### **IV. Nhật xét, đánh giá**

##### **1. Những kết quả đạt được**

- Đối với các doanh nghiệp thực hiện thoái vốn năm 2019 như: Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Tây Ninh và Công ty Cổ phần Đăng kiểm Tây Ninh hoàn thành theo kế hoạch.

- Trong giai đoạn 2016 - 2019, Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Tây Ninh và Công ty TNHH MTV Khai thác thủy lợi Tây Ninh đã thực hiện đầy đủ theo các nội dung trong phương án cơ cấu lại doanh nghiệp. Kết quả tài chính hàng năm đạt hiệu quả cao.

- Thực hiện các biện pháp quản trị doanh nghiệp, quản trị tài chính, các Công ty bảo toàn và phát triển vốn.

- Thực hiện các biện pháp kinh doanh hiệu quả, nộp ngân sách nhà nước năm sau cao hơn năm trước, tỷ lệ tiêu thụ và lợi nhuận đều tăng.

##### **2. Tồn tại, hạn chế**

Việc quy định hạn mức phát hành đối với vé xổ số truyền thống là rào cản chính cho sự phát triển của đơn vị và làm giảm thu ngân sách. Đồng thời, việc triển khai các loại hình xổ số mới nhằm đa dạng hóa sản phẩm và tạo nguồn thu cho ngân sách nhà nước chưa triển khai.

##### **3. Nguyên nhân**

- Về cơ chế chính sách, do Bộ Tài chính quy định hạn mức phát hành đối với các Công ty Xổ số kiến thiết khu vực Miền Nam.

- Trong công tác triển khai thực hiện các loại hình xổ số mới, Công ty đang trong quá trình khảo sát, nghiên cứu.

#### **V. Đề xuất giải pháp, kiến nghị**

Về cơ chế chính sách trong lĩnh vực xổ số: Đề nghị Bộ Tài chính cho các Công ty Xổ số kiến thiết khu vực Miền Nam tăng hạn mức phát hành đối với vé xổ số truyền thống.

Ủy ban nhân dân tỉnh báo cáo Văn phòng Chính phủ, Bộ Tài chính, Bộ kế hoạch và Đầu tư./.

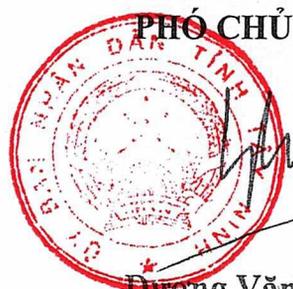
Nơi nhận: *lg*

- Văn phòng Chính phủ;
- Bộ Tài chính;
- Bộ Kế hoạch và Đầu tư;
- CT, các PCT;
- Sở Tài chính;
- Các DNNN;
- CVP, PVP: Long, Nhung, CVK;
- Lưu: VT.

09 V DANH GIA DNNN

7

**KT. CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH**



**Đương Văn Thắng**

